

I. Identifikačné údaje žiadateľa	
I.1. Názov vysokej školy	Žilinská univerzita v Žiline
I.2. Sídlo vysokej školy	Univerzitná 8215/1, 010 26 Žilina
I.3. IČO vysokej školy	00397563
I.4. Názov fakulty	ŽU: Fakulta riadenia a informatiky
I.5. Sídlo fakulty	Univerzitná 1, 010 26 Žilina
II. Identifikácia predmetu žiadosti	
II.13. Príprava na výkon regulovaného povolania	Nie
II.1. Udelenie akreditácie	habilitačného konania, inauguračného konania
II.2. Udeľovaný titul	doc., prof.
II.3. Názov odboru habilitačného konania a inauguračného konania	Manažment
II.4. Študijný odbor, ku ktorému má byť odbor habilitačného konania a inauguračného konania priradený	ekonómia a manažment
II.4. Študijný odbor 2, ku ktorému má byť odbor habilitačného konania a inauguračného konania priradený	
II.5. Obsahové vymedzenie odboru habilitačného konania a inauguračného konania a zdôvodnenie jeho obsahovej blízkosti k študijnému odboru alebo študijným odborom, ku ktorým má byť priradený	<p>Habilitačné a inauguračné konanie v odbore "manažment" sa zameriava na prehĺbenie vedeckého poznania a praktických aplikácií v tejto dynamicky sa rozvíjajúcej disciplíne. Odbor habilitačného a inauguračného konania „manažment“, ktorý je priradený k širšiemu študijnému odboru „ekonómia a manažment“, je definovaný komplexným skúmaním manažmentu z pohľadu vedeckého bádania, praktickej činnosti a personálneho subsystému v rámci ekonomických systémov. Jeho jadro spočíva v analýze cieľov, obsahu a determinantov, ktoré ovplyvňujú efektívnosť a kvalitu dosahovaných výsledkov. Špecificky sa zameriava na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Interakciu ekonomických zákonitostí a manažérskeho rozhodovania: Predstavuje komplexnú problematiku, ktorá skúma vzťahy medzi základnými ekonomickými princípmi pohybu a výmeny ekonomických hodnôt a správaním jednotlivých prvkov ekonomických systémov. Zároveň analyzuje organizáciu tvorby, distribúcie a spotreby ekonomických statkov s cieľom navrhnuť efektívne riešenia pre národohospodárske a podnikové manažérske situácie. Tento prístup zahŕňa využitie kvalitatívnych a kvantitatívnych metód na identifikáciu a optimalizáciu interakcie hmotných a nehmotných zložiek v procese racionálneho manažérskeho rozhodovania. Pri tom sa rešpektujú regionálne a národné špecifiká v kontexte medzinárodného ekonomického prostredia, čo umožňuje aplikovať poznatky v rôznych podmienkach a prispieva k zvýšeniu konkurencieschopnosti a efektívnosti manažérskych rozhodnutí.</li> <li>- Aktuálne trendy a interdisciplinárny prístup: Reflektuje súčasné trendy a požiadavky hospodárskej praxe vo verejnom a súkromnom sektore, pričom integruje komplexné poznatky o udržateľnom rozvoji, spoločenskej zodpovednosti, etike ako i o ekologickom a sociálno-ekonomickom konaní. Podporuje rozvoj kritického myslenia a podnikateľského prístupu, nevyhnutných pre adaptabilitu a inovatívnosť v dynamickom prostredí. Manažment je vnímaný ako prierezový a multidisciplinárny vedný odbor, ktorý syntetizuje poznatky a metodológie z rôznych disciplín (sociológia, psychológia, ekonómia, matematika a ďalšie), pričom kladie dôraz na holistický a systematický prístup k riešeniu komplexných problémov. Takýto prístup zabezpečuje efektívne riadenie zdrojov a podporuje udržateľný rozvoj organizácií i spoločnosti ako celku.</li> <li>- Strategické a operatívne riadenie: Obsah odboru zahŕňa systematické poznatky o procesoch riadenia sociálnych systémov, o vedeckých nástrojoch tohto procesu, determinantoch riadenia, rôznych prístupoch a koncepciách, ako aj poznatky o riešení rozličných situácií v súlade s nosnými témami jadra znalostí študijného odboru „ekonómia a manažment“. Kľúčové obsahové prvky zahŕňajú strategické riadenie, projektový manažment, finančný manažment, riadenie ľudských zdrojov, marketing, kooperačný manažment, inovačné procesy a efektívnu komunikáciu. Dôraz je kladený na schopnosť rigorózneho vedeckej analýzy a v príčinnej súvislosti na navrhovanie funkčných systémových riešení. Akcentuje sa efektívna implementácia moderných technológií a digitálnych nástrojov do procesov riadenia, ako aj flexibilita a adaptácia na dynamicky meniace sa tržové podmienky a zlepšovanie rozhodovacích procesov na základe analytických a prediktívnych nástrojov.</li> <li>- Využívanie moderných informačných a komunikačných technológií (IKT) pre zefektívňovanie komplexných a parciálnych manažérskych systémov: Táto oblasť sa zameriava na integráciu a aplikáciu pokročilých digitálnych nástrojov a systémov (napr. umelá inteligencia, dátová analytika, cloudové riešenia, IoT, Big Data, blockchain) do všetkých úrovní manažmentu. Skúma, ako môžu IKT transformovať rozhodovacie procesy, optimalizovať riadenie zdrojov, zvýšiť transparentnosť a efektívnosť operatívnych činností, a podporiť strategické plánovanie v komplexných organizačných štruktúrach. Dôraz je kladený na digitálnu transformáciu, kybernetickú bezpečnosť v manažmente a etické aspekty využívania informačných systémov. Súvis so štúdiom v treťom stupni – vedeckou školou:</li> </ul> <p>Odbor habilitačného a inauguračného konania „manažment“ je bezprostredne naviazaný na akreditovaný doktorandský študijný program tretieho stupňa „manažment“. Toto prepojenie zabezpečuje súlad medzi najvyššou úrovňou akademického vzdelávania a kritériami pre získanie vedecko-pedagogických titulov docent a profesor. Doktorandské štúdium profiluje absolventov pre samostatnú vedeckú prácu a rozširovanie poznatkov v odbore manažment, čo je esenciálny predpoklad pre úspešné habilitačné a inauguračné konanie. Na Fakulte riadenia a informatiky UNIZA je doktorandské štúdium dlhodobo stabilne etablované. Jeho výsledky významne prispeli k formovaniu a rozvoju viacerých vedeckých škôl a špecializácií v oblasti manažmentu. Konkrétne v oblastiach strategického manažmentu; inovačného manažmentu;</p>

<b>II. Identifikácia predmetu žiadosti</b>	<p>riadenia ľudských zdrojov, riadenia ľudského kapitálu, motivácie a tímovej práce; kooperačného manažmentu, marketingového manažmentu, manažérskeho rozhodovania s podporou informačno-komunikačných technológií; regionálneho manažmentu; aplikácii princípov udržateľnosti v manažmente; športového manažmentu.</p> <p>Doktorandi získavajú a rozvíjajú schopnosti v oblasti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vedeckého výskumu: Systematicky identifikujú a riešia zložité problémy manažmentu s ohľadom na najnovšie výskumy, technologické inovácie a spoločenské zmeny. Ovládajú vedecké metódy základného a aplikovaného výskumu, formulujú výskumné otázky, či hypotézy, z ktorých následne odvodzujú konkrétny výskum.</li> <li>- Tvorby nových poznatkov: Generujú nové vedecké poznatky a prispievajú k rozvoju manažérskej teórie a praxe, a to aj v medziodborovom priestore.</li> <li>- Publikačnej činnosti: Aktívne publikujú výsledky svojho výskumu v renomovaných vedeckých časopisoch a zborníkoch, čím prispievajú k rozšíreniu vedeckého diskurzu.</li> <li>- Kritického a analytického myslenia: Rozvíjajú nezávislé, kritické, analytické a koncepčné myslenie, ktoré im umožňuje aplikovať poznatky v meniacich sa podmienkach a prezentovať výsledky výskumu pred odbornou komunitou na národnej i medzinárodnej úrovni.</li> </ul> <p>Budúci význam úspešných uchádzačov habilitačného a inauguračného konania v odbore manažment:</p> <p>Úspešní uchádzači habilitačného a inauguračného konania v odbore „manažment“ sú kľúčovými nositeľmi rozvoja vednej disciplíny a akademického prostredia. Ich význam spočíva v týchto oblastiach:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formovanie vedeckej elity: Stávajú sa neoddeliteľnou súčasťou vedeckej školy manažmentu, posilňujú jej výskumný potenciál a zabezpečujú kontinuitu v rozvoji poznania.</li> <li>- Inovovanie vzdelávania: Prinášajú do pedagogického procesu najnovšie poznatky a trendy z oblasti manažmentu, čím zvyšujú kvalitu vysokoškolského vzdelávania a pripravujú študentov na výzvy z praxe.</li> <li>- Prepojenie teórie s praxou: Ich publikačné výstupy a vedecko-výskumná činnosť preukazujú schopnosť prepájať teoretické poznatky s praktickými aplikáciami. Tým prispievajú k efektívnemu transferu inovácií do hospodárskej praxe a zvyšovaniu konkurencieschopnosti.</li> <li>- Medzinárodné uznanie: Aktívnou účasťou na medzinárodných vedeckých podujatiach a publikačnou činnosťou v uznávaných databázach posilňujú medzinárodnú reputáciu odboru a pracoviska – fakulty a univerzity.</li> <li>- Rozvoj poznania v odbore manažment: Svojou prácou a expertízou významne prispievajú k rozširovaniu a prehĺbovaniu teoretického základu manažmentu, ako aj k formulovaniu nových strategických prístupov pre riešenie súčasných a budúcich výziev v riadení organizácií a systémov.</li> </ul> <p>Týmto spôsobom úspešní uchádzači zabezpečujú rozvoj odboru „manažment“ a posilňujú jeho postavenie v akademickom a praktickom prostredí.</p>																																																																																																				
<b>II.6. Zoznam študijných programov tretieho stupňa, ktoré vysoká škola uskutočňuje v študijnom odbore/dvoch študijných odboroch, ku ktorému je odbor habilitačného konania a inauguračného konania priradený</b>																																																																																																					
<table border="1"> <thead> <tr> <th>#</th> <th>Číslo ŠP</th> <th>Názov ŠP</th> <th>Stupeň</th> <th>Titul</th> <th>Forma</th> <th>Jazyk poskytovania</th> <th>Prof. or.</th> <th>Spoločný</th> <th>Stav akreditácie</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="10">Odbor ekonómia a manažment</td> </tr> <tr> <td colspan="10">Pracovisko Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov (sídlo)</td> </tr> <tr> <td>1.</td> <td><a href="#">21196</a></td> <td>ekonómia a manažment podniku</td> <td>3.</td> <td>PhD.</td> <td>denná</td> <td>anglický jazyk, slovenský jazyk</td> <td></td> <td></td> <td>2018/4183:17-15A0 platné od 13.4.2018</td> </tr> <tr> <td>2.</td> <td><a href="#">103503</a></td> <td>ekonómia a manažment podniku</td> <td>3.</td> <td>PhD.</td> <td>externá</td> <td>anglický jazyk, slovenský jazyk</td> <td></td> <td></td> <td>2018/4183:17-15A0 platné od 13.4.2018</td> </tr> <tr> <td>3.</td> <td><a href="#">21195</a></td> <td>ekonómia dopravy, spojov a služieb</td> <td>3.</td> <td>PhD.</td> <td>denná</td> <td>anglický jazyk, slovenský jazyk</td> <td></td> <td></td> <td>2019/11076:20-A1110 platné od 2.7.2019</td> </tr> <tr> <td>4.</td> <td><a href="#">103501</a></td> <td>ekonómia dopravy, spojov a služieb</td> <td>3.</td> <td>PhD.</td> <td>externá</td> <td>anglický jazyk, slovenský jazyk</td> <td></td> <td></td> <td>ex offa platné od 12.11.2015</td> </tr> <tr> <td colspan="10">Pracovisko Fakulta riadenia a informatiky (sídlo)</td> </tr> <tr> <td>5.</td> <td><a href="#">21184</a></td> <td>manažment</td> <td>3.</td> <td>PhD.</td> <td>denná</td> <td>anglický jazyk, slovenský jazyk</td> <td></td> <td></td> <td>2017-7372/19929:6-15A0 platné od 30.5.2017</td> </tr> <tr> <td>6.</td> <td><a href="#">103458</a></td> <td>manažment</td> <td>3.</td> <td>PhD.</td> <td>externá</td> <td>anglický jazyk, slovenský jazyk</td> <td></td> <td></td> <td>2019/8655:19-A1110 platné od 9.4.2019</td> </tr> </tbody> </table>	#	Číslo ŠP	Názov ŠP	Stupeň	Titul	Forma	Jazyk poskytovania	Prof. or.	Spoločný	Stav akreditácie	Odbor ekonómia a manažment										Pracovisko Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov (sídlo)										1.	<a href="#">21196</a>	ekonómia a manažment podniku	3.	PhD.	denná	anglický jazyk, slovenský jazyk			2018/4183:17-15A0 platné od 13.4.2018	2.	<a href="#">103503</a>	ekonómia a manažment podniku	3.	PhD.	externá	anglický jazyk, slovenský jazyk			2018/4183:17-15A0 platné od 13.4.2018	3.	<a href="#">21195</a>	ekonómia dopravy, spojov a služieb	3.	PhD.	denná	anglický jazyk, slovenský jazyk			2019/11076:20-A1110 platné od 2.7.2019	4.	<a href="#">103501</a>	ekonómia dopravy, spojov a služieb	3.	PhD.	externá	anglický jazyk, slovenský jazyk			ex offa platné od 12.11.2015	Pracovisko Fakulta riadenia a informatiky (sídlo)										5.	<a href="#">21184</a>	manažment	3.	PhD.	denná	anglický jazyk, slovenský jazyk			2017-7372/19929:6-15A0 platné od 30.5.2017	6.	<a href="#">103458</a>	manažment	3.	PhD.	externá	anglický jazyk, slovenský jazyk			2019/8655:19-A1110 platné od 9.4.2019	
#	Číslo ŠP	Názov ŠP	Stupeň	Titul	Forma	Jazyk poskytovania	Prof. or.	Spoločný	Stav akreditácie																																																																																												
Odbor ekonómia a manažment																																																																																																					
Pracovisko Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov (sídlo)																																																																																																					
1.	<a href="#">21196</a>	ekonómia a manažment podniku	3.	PhD.	denná	anglický jazyk, slovenský jazyk			2018/4183:17-15A0 platné od 13.4.2018																																																																																												
2.	<a href="#">103503</a>	ekonómia a manažment podniku	3.	PhD.	externá	anglický jazyk, slovenský jazyk			2018/4183:17-15A0 platné od 13.4.2018																																																																																												
3.	<a href="#">21195</a>	ekonómia dopravy, spojov a služieb	3.	PhD.	denná	anglický jazyk, slovenský jazyk			2019/11076:20-A1110 platné od 2.7.2019																																																																																												
4.	<a href="#">103501</a>	ekonómia dopravy, spojov a služieb	3.	PhD.	externá	anglický jazyk, slovenský jazyk			ex offa platné od 12.11.2015																																																																																												
Pracovisko Fakulta riadenia a informatiky (sídlo)																																																																																																					
5.	<a href="#">21184</a>	manažment	3.	PhD.	denná	anglický jazyk, slovenský jazyk			2017-7372/19929:6-15A0 platné od 30.5.2017																																																																																												
6.	<a href="#">103458</a>	manažment	3.	PhD.	externá	anglický jazyk, slovenský jazyk			2019/8655:19-A1110 platné od 9.4.2019																																																																																												
II.7. Počet študijných odborov, v ktorých vysoká škola poskytuje vysokoškolské vzdelávanie	12																																																																																																				
II.8. Počet študijných odborov, v ktorých je vysoká škola oprávnená vytvárať, uskutočňovať a upravovať študijné programy tretieho stupňa	9																																																																																																				
II.9a. Odkaz na zoznam členov vedeckej rady vysokej školy s uvedením ich inštitucionálnej afiliácie a odboru, v ktorom vedecky alebo umelecky pôsobia (stačí uviesť jedno z II.9a./II.9b.)	<a href="https://www.uniza.sk/index.php/vedeck...">https://www.uniza.sk/index.php/vedeck...</a>																																																																																																				
II.10a. Odkaz na zoznam členov vedeckej rady fakulty s uvedením ich inštitucionálnej afiliácie a odboru, v ktorom vedecky alebo umelecky pôsobia (stačí uviesť jedno z II.10a./II.10b.)																																																																																																					
II.11a. Odkaz na zoznam členov vedeckej rady vysokej školy alebo fakulty, ak sa má habilitačné konania a inauguračné konanie uskutočňovať na fakulte, s odbornou kapacitou posudzovať habilitačné konanie a inauguračné konanie v študijnom odbore, ku ktorému je odbor habilitačného konania a inauguračného konania priradený (stačí uviesť jedno z II.11a./II.11b.)																																																																																																					
II.12. Odkaz na povinne zverejňované informácie o uskutočnených habilitačných konaniach a inauguračných konaniach v odbore habilitačného konania a inauguračného konania	<a href="https://www.uniza.sk/index.php/habili...">https://www.uniza.sk/index.php/habili...</a>																																																																																																				
II.14. Odbory HIK, ktoré odbor HIK nahrádza																																																																																																					
II.15. Zdôvodnenie nadväznosti alebo integrácie																																																																																																					
<b>III.1.1. Osoba zodpovedná za habilitačné konanie a/alebo inauguračné konanie (OZHİK) 1</b>																																																																																																					
III.1.1. Meno	Jakub Soviar, prof. Mgr. PhD.																																																																																																				

<b>III.1.1. Osoba zodpovedná za habilitačné konanie a/alebo inauguračné konanie (OZHİK) 1</b>	
III.1.1. Odkaz na záznam osoby v registri zamestnancov vysokých škôl	<a href="https://www.portalvs.sk/regzam/detail...">https://www.portalvs.sk/regzam/detail...</a>
III.1.1. Názov výstupu tvorivých činností 1	Regional cooperation ecosystem : case of the Žilina self-government region (Slovak Republic)
III.1.1. Názov výstupu tvorivých činností 2	Industry 4.0 in logistics operations
III.1.1. Názov výstupu tvorivých činností 3	Multi-aspect probability model of expected profit subject to uncertainty for managerial decision-making in local transport problems
III.1.1. Názov výstupu tvorivých činností 4	Managerial decision-making methodology to support innovation activities : evidence from Slovak enterprises
III.1.1. Názov výstupu tvorivých činností 5	Systematic approach to academic teamwork as basis of effective cooperation
<b>III.1.2. Osoba zodpovedná za habilitačné konanie a/alebo inauguračné konanie (OZHİK) 2</b>	
III.1.2. Meno	Milan Kubina, prof., Ing., PhD.
III.1.2. Odkaz na záznam osoby v registri zamestnancov vysokých škôl	<a href="https://www.portalvs.sk/regzam/detail...">https://www.portalvs.sk/regzam/detail...</a>
III.1.2. Názov výstupu tvorivých činností 1	Use of big data for competitive advantage of company
III.1.2. Názov výstupu tvorivých činností 2	Quality of life in the concept of strategic management for Smart Cities
III.1.2. Názov výstupu tvorivých činností 3	Integrated sports information systems : enhancing data processing and information provision for sports in Slovakia
III.1.2. Názov výstupu tvorivých činností 4	Comparison of Smart City standards, implementation and cluster models of cities in North America and Europe
III.1.2. Názov výstupu tvorivých činností 5	Strategic sport management : sustainability of sports clubs
<b>III.1.3. Osoba zodpovedná za habilitačné konanie a/alebo inauguračné konanie (OZHİK) 3</b>	
III.1.3. Meno	Alžbeta Kucharčíková, prof. Ing. PhD.
III.1.3. Odkaz na záznam osoby v registri zamestnancov vysokých škôl	<a href="https://www.portalvs.sk/regzam/detail...">https://www.portalvs.sk/regzam/detail...</a>
III.1.3. Názov výstupu tvorivých činností 1	Using of human capital management in small and medium-sized enterprises in context of Industry 4.0
III.1.3. Názov výstupu tvorivých činností 2	Human capital management in transport enterprises with the acceptance of sustainable development in the Slovak Republic
III.1.3. Názov výstupu tvorivých činností 3	The motivation of students at universities as a prerequisite of the education's sustainability within the business value generation context
III.1.3. Názov výstupu tvorivých činností 4	Digitalization in the human capital management
III.1.3. Názov výstupu tvorivých činností 5	Implementation of the human capital management concept : an empirical study of small trading
<b>III.1.4. Osoba zodpovedná za habilitačné konanie a/alebo inauguračné konanie (OZHİK) 4</b>	
III.1.4. Meno	Emese Tokarčíková, doc., Ing., PhD.
III.1.4. Odkaz na záznam osoby v registri zamestnancov vysokých škôl	<a href="https://www.portalvs.sk/regzam/detail...">https://www.portalvs.sk/regzam/detail...</a>
III.1.4. Názov výstupu tvorivých činností 1	Importance of technical and business skills for future IT professionals
III.1.4. Názov výstupu tvorivých činností 2	Circular economy : municipal solid waste and landfilling Analyses in Slovakia
III.1.4. Názov výstupu tvorivých činností 3	Influence of social networking for enterprise 's activities
III.1.4. Názov výstupu tvorivých činností 4	The corporate performance measurement and its importance for the pricing in a transport enterprise
III.1.4. Názov výstupu tvorivých činností 5	Diffusion of innovation : the case of the Slovak mobile communication market
<b>III.1.5. Osoba zodpovedná za habilitačné konanie a/alebo inauguračné konanie (OZHİK) 5</b>	
III.1.5. Meno	Michal Varmus, doc. Ing. PhD.
III.1.5. Odkaz na záznam osoby v registri zamestnancov vysokých škôl	<a href="https://www.portalvs.sk/regzam/detail...">https://www.portalvs.sk/regzam/detail...</a>
III.1.5. Názov výstupu tvorivých činností 1	Sustainable practices in hospitality pre and amid COVID-19 pandemic : looking back for moving forward post-COVID-19
III.1.5. Názov výstupu tvorivých činností 2	Application of the perceived popularity of sports to support the sustainable management of sports organizations
III.1.5. Názov výstupu tvorivých činností 3	More sustainable sports organizations' operation as a result of fan involvement into the processes of decision-making and community building
III.1.5. Názov výstupu tvorivých činností 4	The impact of the COVID-19 pandemic and related measures on the sports industry in Slovakia
III.1.5. Názov výstupu tvorivých činností 5	The influence of domestic players on the success in national and international competitions in football
<b>IX. Prílohy</b>	

IX. Prílohy	
IX.11. Ďalšie doplňujúce informácie	<p>Postup získavania vedecko-pedagogických titulov a umelecko-pedagogických titulov docent a profesor na Žilinskej univerzite v Žiline:  <a href="https://uniza.sk/images/pdf/kvalita/2021/smerica-UNIZA-c-211.pdf">https://uniza.sk/images/pdf/kvalita/2021/smerica-UNIZA-c-211.pdf</a></p> <p>Pravidlá pre získavanie práv, zosúladovanie práv, úprava a zrušenie práv na habilitačné a inauguračné konanie na Žilinskej univerzite v Žiline:  <a href="https://uniza.sk/images/pdf/kvalita/2023/smerica-UNIZA-c-208.pdf">https://uniza.sk/images/pdf/kvalita/2023/smerica-UNIZA-c-208.pdf</a></p>

Vysoká škola vyhlasuje, že v žiadosti a jej prílohách uviedla pravdivé informácie na posúdenie žiadosti.

Žiadosť podpisuje štatutárny orgán vysokej školy a podáva sa elektronicky.

K žiadosti vysoká škola prikladá:

1. Vedecko/umelecko-pedagogické charakteristiky učiteľov majúcich zodpovednosť za rozvoj a zabezpečenie kvality odboru habilitačného konania a inauguračného konania
2. Charakteristiky predkladaných výstupov tvorivej činnosti
3. Zoznam členov vedeckej rady fakulty a zoznam členov vedeckej rady vysokej školy (postačuje link na webové sídlo s týmito informáciami)
4. Pravidlá a postupy habilitačného konania a inauguračného konania
5. Link na povinne zverejňované informácie o uskutočnených habilitačných konaniach a inauguračných konaniach v odbore habilitačného konania a inauguračného konania
6. Ďalšiu dokumentáciu potrebnú na vyhodnotenie plnenia jednotlivých štandardov pre habilitačné konanie a inauguračné konanie

Zoznam príloh:

1. **1752146932-Schvalene-krit-doc-prof-FRI-man-VR-UNIZA-19.6.2025.pdf**  
[0917ecea28d988c24ef8d6adbe1faa690c2bb9ffec306b9e11b98b7ab8e8b417]
2. **1752146932-Schvalene-krit-doc-prof-FRI-man-VR-UNIZA-19.6.2025.pdf**  
[0917ecea28d988c24ef8d6adbe1faa690c2bb9ffec306b9e11b98b7ab8e8b417]
3. **996 - FRI manažment.zip** [ae0ff86b2b440556e1f8e07d57e676c0ff6ac729b9365d353a71ca168083c6af]
4. **1751545027-Aktualne-zlozenie-VR-FRI-10.10.2024.xlsx**  
[b6d5ebb0369ccd3c429c5593c32ba1ebbbf9ce2861d69781485b2129bda835eb4]
5. **1751545027-Aktualne-zlozenie-VR-FRI-10.10.2024.xlsx**  
[b6d5ebb0369ccd3c429c5593c32ba1ebbbf9ce2861d69781485b2129bda835eb4]
6. **vupch-Garant-Jakub-Soviar-1000816.xlsx**  
[419a2abd5e95d6738da914601c1fe1168a9c40f8bea7ca19d42ccc8143ed433b]
7. **vtc-Garant-Jakub-Soviar-1000816-VTC1.xlsx**  
[9fd91edd21a6d28ad5415776818f7b4091f5028e79898d573e4c7b8e9fbfb181]
8. **vtc-Garant-Jakub-Soviar-1000816-VTC2.xlsx**  
[89ed62a5b27327cbe9578ee03640d5d0e7aa73abafd6dddc67be958afaa58ca2]
9. **vtc-Garant-Jakub-Soviar-1000816-VTC3.xlsx**  
[46556eae65904ee76c66df18b5711d4380f8ff7fb305bae91b4638a0118b5cd64]
10. **vtc-Garant-Jakub-Soviar-1000816-VTC4.xlsx**  
[1999599c8ef93b979b3c70b613a2d4753c89975d4fd37c554ed3f8452221c3fb]
11. **vtc-Garant-Jakub-Soviar-1000816-VTC5.xlsx**  
[0153e52e25a7a0ced3a35119cc87b74c4a2ffc56773b1ca11b1f80a3f7703db7]
12. **vupch-Spolugarant-Milan-Kubina-1000077.xlsx**  
[c0ad6321a39ee1142ed55c0ef5d595a47093b5dc56eab61dd87ae43f3e1173eb]
13. **vtc-Spolugarant-Milan-Kubina-1000077-VTC1.xlsx**  
[1ec2846b9a2b9e0a3fb0cdf0f9f0207dcbd8a2ab6d4d98492b54ae17d631c009]
14. **vtc-Spolugarant-Milan-Kubina-1000077-VTC2.xlsx**  
[3015f5ab18eaf046e46c3ad7d71566281d0c29d02352de31b7c53d18301bf5f6]
15. **vtc-Spolugarant-Milan-Kubina-1000077-VTC3.xlsx**  
[425f93c0a79c6dac0eb1976619b7eebae6fa089fe0ba6810b42a756b4213c001]
16. **vtc-Spolugarant-Milan-Kubina-1000077-VTC4.xlsx**  
[f2a996497b7e5a33e16e6d57f09f36d5e8d6f10a974e4c8941f72b9ef2619ab1]
17. **vtc-Spolugarant-Milan-Kubina-1000077-VTC5.xlsx**  
[66471e1a7aca4334b47dfb1dc56d81474ccd2b71efc03938f380d4414319898b]
18. **vupch-Spolugarant-Alzbeta-Kucharcikova-30277.xlsx**

- [4cf298f9406aa0c7b7d91b4c29001cd7b550fdf5411ae8c0d4165f3a838c09d0]
19. **vtc-Spolugarant-Alzbeta-Kucharcikova-30277-VTC1.xlsx**  
[a73cb595baa1fd6fec76b72c56600f740d1cfaa50f4d306da326897d4e6d2147]
  20. **vtc-Spolugarant-Alzbeta-Kucharcikova-30277-VTC2.xlsx**  
[d973b3ed62d395410ea3c638cf0886b09f3295f81d1a57d476193b97d383c6aa]
  21. **vtc-Spolugarant-Alzbeta-Kucharcikova-30277-VTC3.xlsx**  
[b29992d341444283b180ef1f79ff19012c4c33afe75acc164858f8b204812296]
  22. **vtc-Spolugarant-Alzbeta-Kucharcikova-30277-VTC4.xlsx**  
[13f6a8e39ab54d2bc0b84c7dc7c50c0362791586c9d189da58df9ee31922f06d]
  23. **vtc-Spolugarant-Alzbeta-Kucharcikova-30277-VTC5.xlsx**  
[e1dd6426139ffc90923c5e2e549b277248c50a52c5f92ba9c4b6fd024ccc4ac0]
  24. **vupch-Spolugarant-Emese-Tokarcikova-30351.xlsx**  
[67099beb4dc9c4f0c349ffbdacdb25b7ce3319881b294e4e465504349b45bfe1]
  25. **vtc-Spolugarant-Emese-Tokarcikova-30351-VTC1.xlsx**  
[6d29e2fff499a14b2a24e8cb014b6e84d2f3a59238e8e560a007bfe5f8e0b024]
  26. **vtc-Spolugarant-Emese-Tokarcikova-30351-VTC2.xlsx**  
[f36d04601d3319b50337b2798dc80daed226a64525133019624e0e9d66991c57]
  27. **vtc-Spolugarant-Emese-Tokarcikova-30351-VTC3.xlsx**  
[61d1df5a4e32ac5378d3c340a26b386c4289e203e43d1a147d88dc3e647f81c9]
  28. **vtc-Spolugarant-Emese-Tokarcikova-30351-VTC4.xlsx**  
[04bdab42592ee38568073b4c83dbddf27f002ef22b93780e3e39f8c465a0daf]
  29. **vtc-Spolugarant-Emese-Tokarcikova-30351-VTC5.xlsx**  
[ddd6198058dc2aaa760b438242e21d02047b4b7e641b345aa490b2bfa964db1b]
  30. **vupch-Spolugarant-Michal-Varmus-1001243.xlsx**  
[06d8968e1c17a500e18e0ade5f35634bfe055b4b2a87307be7698bd1fe36700c]
  31. **vtc-Spolugarant-Michal-Varmus-1001243-VTC1.xlsx**  
[b20c453d9c5c5760ec52e12ac84b4e5e8ad36ed6a5c23ac6a04b468c34da8f28]
  32. **vtc-Spolugarant-Michal-Varmus-1001243-VTC2.xlsx**  
[33d4edc3b1dda11327657928bf4a749aafe650b064a4ec7b10051331422c3451]
  33. **vtc-Spolugarant-Michal-Varmus-1001243-VTC3.xlsx**  
[056ce2f2acaf735fc024f11c62b444cccfcff7b3b18160b708e51248d5270533]
  34. **vtc-Spolugarant-Michal-Varmus-1001243-VTC4.xlsx**  
[23206702bf7fca0ace5aba7f43e98da1ea356c50932cceab503439c13cb9ea91]
  35. **vtc-Spolugarant-Michal-Varmus-1001243-VTC5.xlsx**  
[1210fcd85cae426a8d0503b97bd9ca78a19685bce5bcbde4a0d41d6c9b529838]