



Zložky dlhodobého zámeru rozvoja VŠBM



Spracovateľ vydania: prof. Imrich Dufinec
Podlieha zmenám: Áno

Dlhodobý zámer rozvoja na roky 2020-2030

1. Zdôvodnenie dlhodobého zámeru rozvoja VŠBM v Košiciach

Dlhodobý zámer rozvoja VŠBM v Košiciach je plynulým pokračovaním zámeru z roku 2006, ktorý bol splnený úspešnou akreditáciou Akreditačnou komisiou MŠ SR, s jej rozhodnutím z r. 2018.

Zámer rozvoja VŠBM v Košiciach do roku 2030 predstavuje strategický rámec zámerov a hlavných aktivít VŠBM v Košiciach, schválený Správnou radou VŠBM v Košiciach, Vedeckou radou VŠBM v Košiciach a Akademickým senátom, dňa 16.2.2020.

V priebehu ďalšieho obdobia bola aktualizovaná analýza vplyvov vonkajších a vnútorných faktorov na funkčnosť organizácie a jej poslanie vykonávať vysokoškolské vzdelávanie v rozsahu existujúcej akreditácie v kontexte nových štandardov Slovenskej akreditačnej agentúry, zverejnených v Júlí 2020.

Nové prístupy, ktoré VŠBM v Košiciach ďalej uplatnilo pri aktualizácii zámerov sú založené na analýze rizík plnenia požiadaviek a očakávaní relevantných zainteresovaných strán pri plnení zámerov vykonávať vysokoškolské vzdelávanie.

2. Vízia a strategické smerovanie VŠBM v Košiciach

VŠBM v Košiciach posúdila riziká a ohrozenia, ako aj príležitosti v kontexte organizácie, pri zohľadnení zainteresovaných strán z dlhodobého ako aj z krátkodobého hľadiska.

Z tohoto dôvodu, má nastavené dlhodobé (strategické) plánovanie a ročné plánovanie, ktorých výsledkom sú ciele a úlohy prijaté na dosiahnutie cieľov.

V súlade s hlavným poslaním vysokej školy je formulovaná vízia budovania a rozvoja VŠBM v Košiciach, ako vysokoškolskej vzdelávacej inštitúcie, ktorá je spôsobilá a oprávnená vykonávať vysokoškolské štúdium vo všetkých troch stupňoch vysokoškolského štúdia a tvorivo riešiť vedecko-výskumné úlohy na národnej a medzinárodnej úrovni.

Na tento účel sú vytvorené vhodné štruktúry a procesy, ktoré sú previazané do vnútorného systému zabezpečovania kvality, zahrňujúceho celú vysokú školu.

Politiky vnútorného systému zabezpečovania kvality vedú k sústavnému zlepšovaniu kvality všetkých procesov, posilňovaniu zodpovednosti všetkých zúčastnených subjektov a napĺňaniu poslania vysokej školy. Politiky vysokej školy podporujú akademickú integritu a slobodu, ostražitosť voči akademickým podvodom, ochranu voči intolerancii akéhokoľvek druhu a diskriminácii študentov alebo zamestnancov, ako aj zapojenie externých zainteresovaných strán do procesov zabezpečovania kvality.

Súčasťou politík a procesov zabezpečovania kvality je pravidelný monitoring, vyhodnocovanie a revidovanie vnútorného systému. Vysoká škola umožňuje prístup verejnosti k dokumentovaným politikám a procesom vnútorného systému kvality.

Z dlhodobého hľadiska poznania predmetných stránok organizácie, vyplývajú pre ňu 4 základné okruhy strategického rozvoja, ukázané SWOT analýzou, grafickým znázornením miest a intenzity rozvoja a napokon znázorneným stromom analýzy s jej koreňovou podstatou. Sú to:

1. Správa a manažment vysokej školy
2. Vysokoškolské vzdelávanie
3. Veda, výskum a inovácie
4. Ďalšie vzdelávanie

1. Správa a manažment VŠBM v Košiciach

Aktivity strategického smerovania	Zabezpečuje
Efektívne riadenie komplexnej správy infraštruktúry, personálnej a finančnej agendy na základe organizácie a matice zodpovednosti a právomoci	Správna rada VŠBM a Prezident
Akademické vedenie VŠBM na základe mapy procesov, organizácie, matice zodpovednosti a právomoci na úseku vzdelávania, vedy, výskumu a zahraničných vecí,	Rektor, vicerektor, prorektori
Vedenie hospodárskej činnosti - kvestorát, podriadený priamo Prezidentovi VŠBM	Kvestor
Hlavné priestory pre vzdelávanie, vedu, výskum a inovácie lokalizované na adrese: Košťova 1, 040 01 Košice	Kvestor
V prípade spoločenskej potreby VŠBM pripraví akreditáciu zahraničnej pobočky alebo pracovísk mimo hlavného sídla školy	Prezident
Plnenie požiadaviek medzinárodnej normy ISO 9001 pre funkčný systém manažérstva kvality podľa ISO 9001, certifikovaný akreditovanou certifikačnou autoritou.	Zmocnenec QMS, všetci zamestnanci
Plnenie požiadaviek Zákona č. 269/2018 Z.z. O zabezpečovaní kvality vysokoškolského vzdelávania a Akreditačných štandardov SAAVŠ	Zmocnenec QMS, všetci zamestnanci
Účinné manažovanie a pôsobenie na verejné orgány za účelom trvalého odstránenia diskriminácie súkromných vysokých škôl, oproti verejným školám, v prístupe k dotáciám na podporu vzdelávania, vedy a výskumu, ako aj rozvoja ľudských zdrojov	Prezident

2. Vysokoškolské vzdelávanie na VŠBM v Košiciach

Aktivity strategického smerovania	Zabezpečuje
Tvorba a akreditácia študijných programov pre kariérny a odborný rast študentov v jednotlivých sektoroch bezpečnosti podľa spoločenskej objednávky	Rektor, viceroktor, prorektori
Tvorba študijných programov tak, aby boli v súlade s poslaním a stratégiou vysokej školy, mali jasne vymedzené ciele a výstupy vzdelávania, mali jasne špecifikovanú a komunikovanú kvalifikáciu nadobúdanú ich úspešným absolvovaním, zodpovedajúcu požiadavkám príslušnej úrovne Národného kvalifikačného rámca, Kvalifikačného rámca európskeho vysokoškolského priestoru a sektorovo-špecifickým požiadavkám, opisu študijného odboru Bezpečnostné vedy, reflektovali skúsenosti a očakávania študentov a externých zainteresovaných strán, poskytovali prípravu na udržateľné kariérne uplatnenie, poskytovali prípravu na živor aktívnych občanov v demokratických spoločnostiach, poskytovali možnosť osobného rozvoja, pripravovali na udržiavanie a ďalší rozvoj širokej a pokročilej poznatkovej bázy prostredníctvom vyučovania, učenia sa, výskumu a iných tvorivých činností a boli v súlade so štandardmi pre študijný program.	Rektor, viceroktor, prorektori
Schvaľovanie študijných programov sa uskutočňuje tak, aby štruktúry a procesy schvaľovania zaručovali objektívne a nezávislé posúdenie študijného programu, pri odstránení možného konfliktu záujmov, odborne fundované posúdenie študijného programu, transparentné a spravodlivé rozhodovanie o študijnom programe, účasť študentov, zamestnávateľov a ďalších externých zainteresovaných strán, prostriedky nápravy voči rozhodnutiu týkajúcemu sa schvaľovania študijného programu. Za tým účelom má škola vytvorené formalizované postupy požadovaných procesov.	Rektor, viceroktor, prorektori
Výsledkom vzdelávania majú byť vedomosti, zručnosti a kompetencie absolventa, umožňujúce komplexné posudzovanie, projektovanie a riadenie rizík a hrozieb pre bezpečnosť osôb, materiálnych, ako aj nemateriálnych hodnôt a životného prostredia, technologických rizík, priemyselnej bezpečnosti a uskutočňovanie preventívnych opatrení a efektívne a účinné riešenie protispoločenskej a trestnej činnosti, vzniknutých bezpečnostných incidentov, mimoriadnych udalostí a krízových situácií, pri zaistovaní chránených záujmov vo verejnom a privátnom priestore	Rektor, viceroktor, prorektori
Primárnu starostlivosť venovať akreditácii študijných programov v odbore Bezpečnostných	Rektor, viceroktor, prorektori

vied, umožňujúcim profiláciu študentov na vybrané oblasti bezpečnosti a riadenia bezpečnostných systémov a edukácii zahraničných študentov	
---	--

Posilnenie mobility študentov a pedagógov v rámci programov EÚ (primárne ERASMUS plus a pod.).	Rektor, vicerektor, prorektori
Plnenie podmienok ERASMUS UNIVERSITY CHARTER v zmysle uplatnenej žiadosti	Rektor, vicerektor, prorektori

3. Veda, výskum a inovácie

Realizovať projekty na národnej úrovni výziev a grantových schém, primárne v oblasti bezpečnostného výskumu a prevencie, Ministerstva vnútra SR a pod.	Rektor, vicerektor, prorektori
Realizovať projekty na medzinárodnej úrovni výziev a grantových schém, primárne v oblasti bezpečnostného výskumu programu EÚ Secure Society, výzvy Európskej komisie, Europe Regional Development Fund, Danube Development Strategy, Europe Defence Agency, NATO, Interreg, Horizont Europe a pod..	Rektor, vicerektor, prorektori
Realizovať projekty podávané samostatne, alebo v rámci projektových konzorcií.	Rektor, vicerektor, prorektori
Realizovať projekty podávané v rámci klastrov, ktorých je vysoká škola členom (Košice IT Valley z.p.o. pod.).	Rektor, vicerektor, prorektori
Uskutočňovať tvorivú činnosť v príslušnom študijnom odbore/študijných odboroch, v ktorom/ktorých sa má študijný program uskutočňovať na požadovanej úrovni v závislosti od jeho stupňa: <input type="checkbox"/> významnú medzinárodnú úroveň, ak ide o študijný program tretieho stupňa, <input type="checkbox"/> medzinárodne uznávanú úroveň, ak ide o študijný program druhého stupňa alebo študijný program spájajúci prvý a druhý stupeň, <input type="checkbox"/> národne uznávanú úroveň, ak ide o študijný program prvého stupňa	Rektor, vicerektor, prorektori

4. Ďalšie vzdelávanie

Realizovať národné vzdelávacie programy s certifikátom pre ďalší kariérny odborný rast záujemcov, primárne akreditované MŠVVaŠ SR podľa zákona o ďalšom vzdelávaní.	Rektor, vicerektor, prorektori
Realizovať medzinárodné, akreditované profesijné vzdelávanie absolventov vysokých škôl vo vybraných oblastiach, najmä v spolupráci so zahraničnými partnermi.	Rektor, vicerektor, prorektori
Zabezpečiť jazykovú prípravu a zdokonaľovanie vedeckých a pedagogických pracovníkov VŠBM	Rektor, vicerektor, prorektori
Podporovať odborný rozvoj ľudských zdrojov pre vedu, výskum a pedagogiku VŠBM v Košiciach (zvyšovanie kvalifikácie a pod.).	Rektor, vicerektor, prorektori
Realizovať vzdelávacie aktivity pre deti a seniorov v rámci prevencie kriminality a pod.	Rektor, vicerektor, prorektori

Dlhodobý zámer rozvoja VŠBM v Košiciach je otvoreným dokumentom stanovujúci strategické zámery v pedagogickej, vedeckej, výskumnej, vývojovej činnosti pri zohľadnení jej organizačného, finančného a investičného zabezpečenia. V súlade s príslušnými ustanoveniami zákona č.131/2002 Z.z. o vysokých školách v znení neskorších predpisov je každoročne aktualizovaný. Aktualizácia dlhodobého zámeru je zverejňovaná na webových stránkach vysokej školy v časti „Dokumenty“.

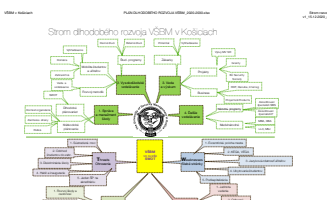
Dokument schválený týmito orgánmi:

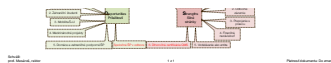
Správna rada, dňa

Vedecká rada, dňa

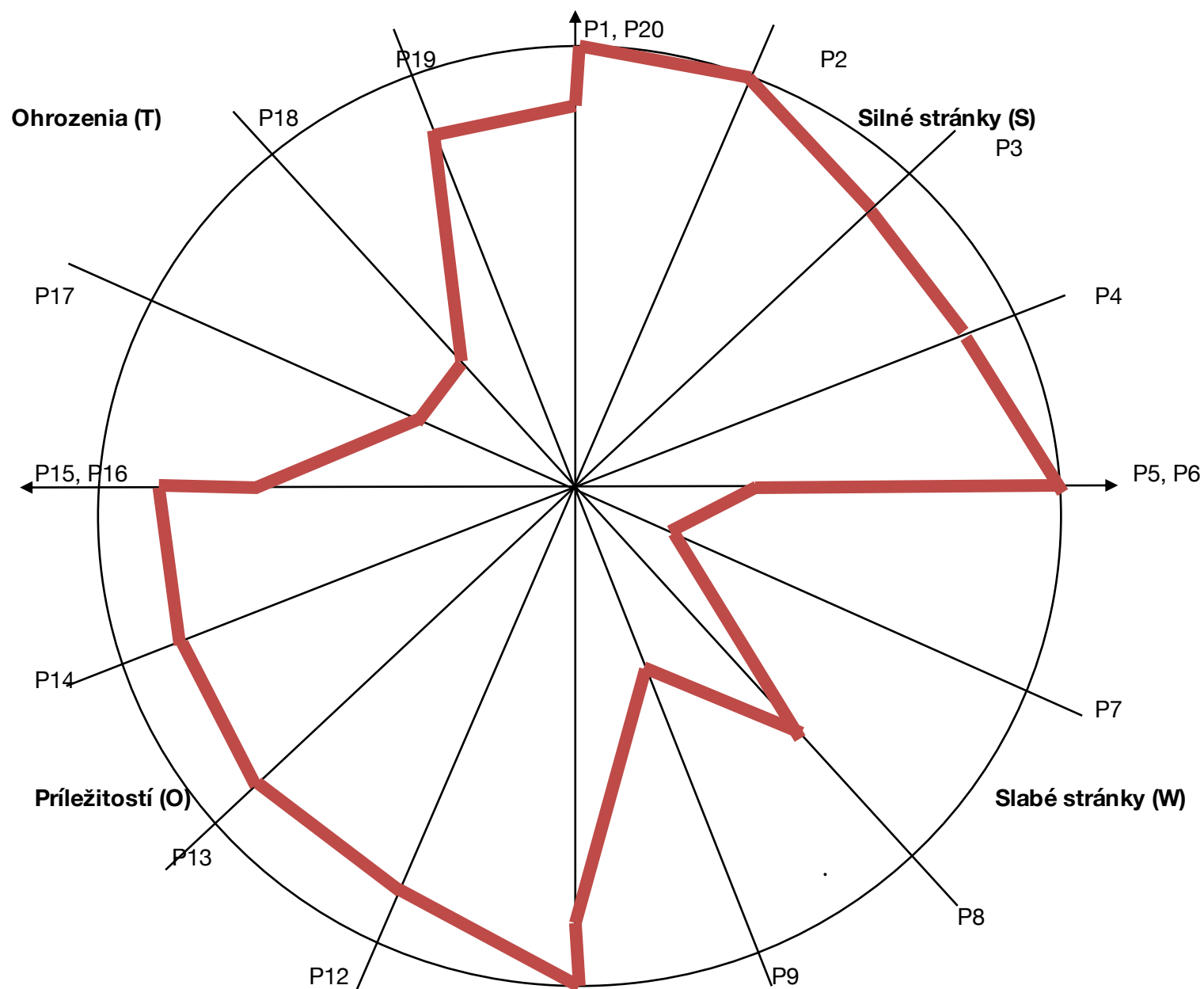
Akademický senát, dňa

Procesne schválený dokument prebral a pre realizáciu schválil Prezident VŠBM v Košiciach, dňom jeho vydania, ako dokumentovanú informáciu.



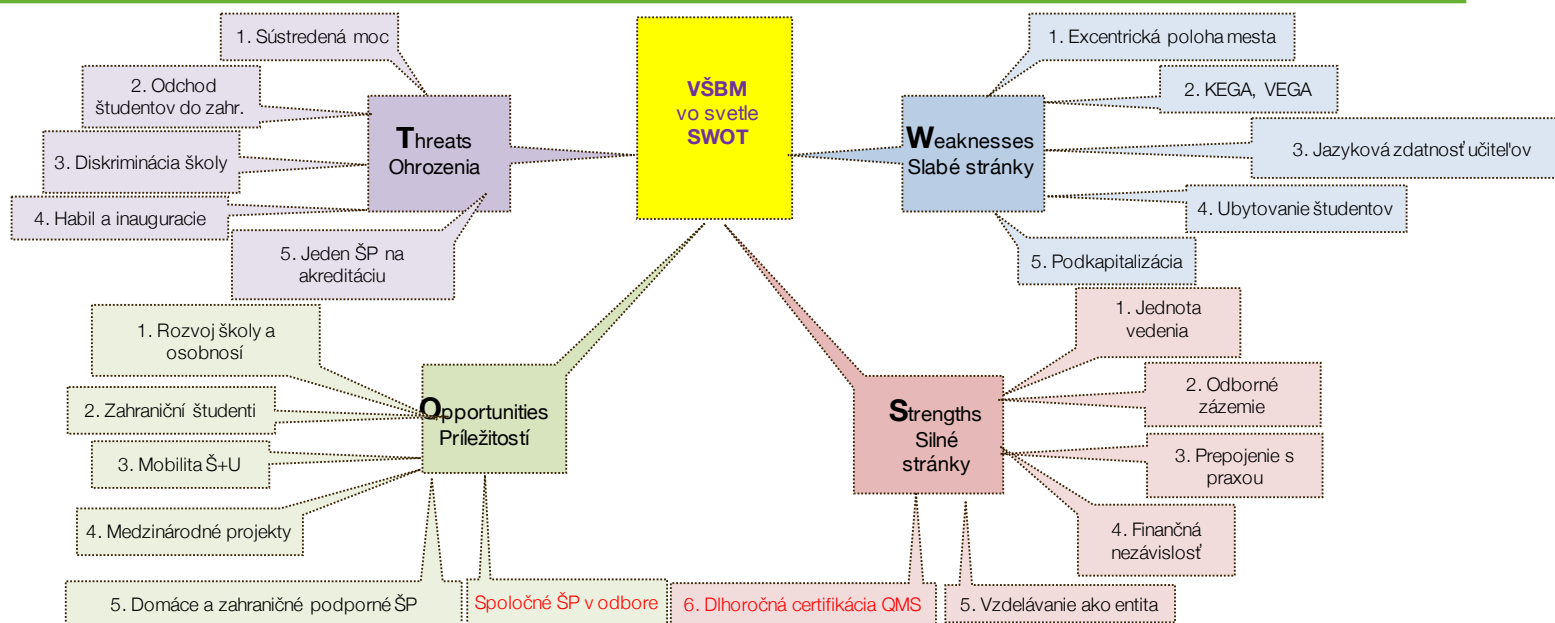
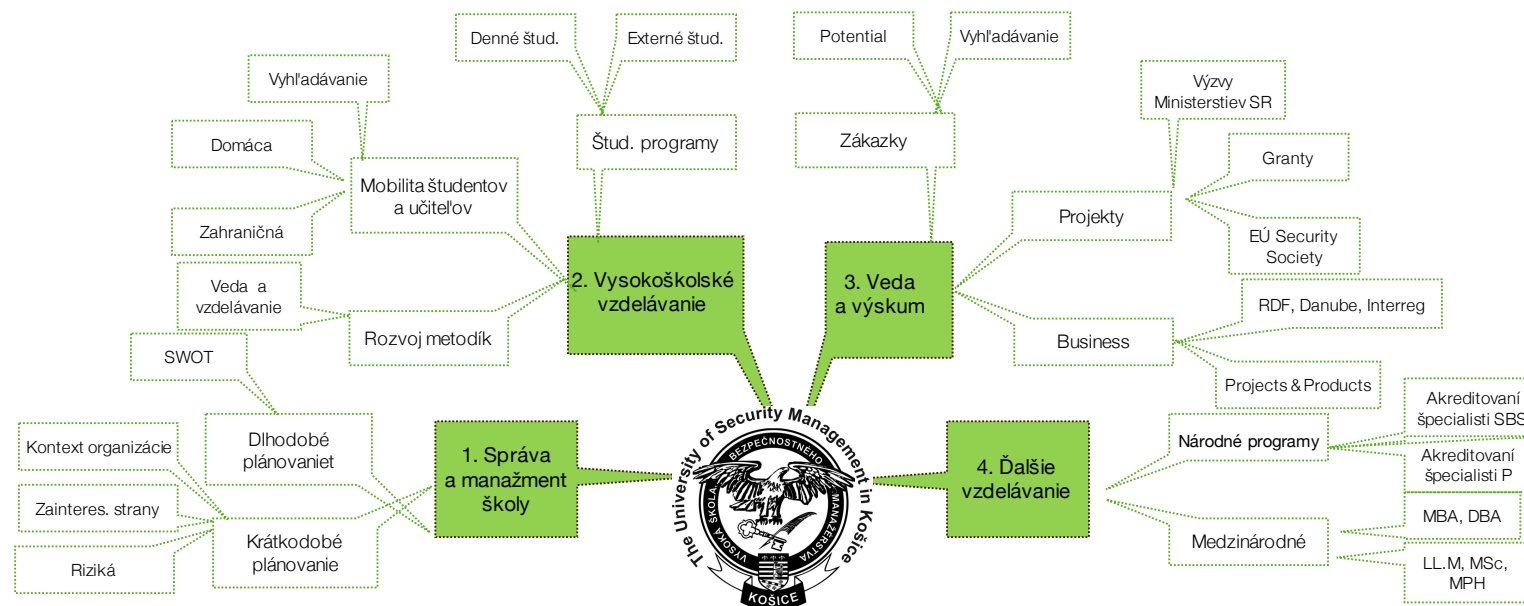


Kategória		Pomenovanie	MR		Poznámky	P
Silné stránky				Prínos	Správa a manažment školy, Vysokoškolské vzdelávanie, Ďalšie vzdelávanie	
Strengths	S	Jednota vedenia (Správna rada / Rektor)	100%			1
		Odborné zázemie (Kariérny rast až po DrSc)	100%			2
		Prepojenie s praxou (Uplatniteľnosť absolventov)	80%			3
		Finančná nezávislosť (Nestrannosť)	80%			4
		Vzdelávanie ako entita (Jeden ŠP a profilácie)	100%			5
Slabé stránky				Strata	Správa a manažment školy, Zdroje procesov vzdelávania	
Weaknesses	W	Excentrická poloha mesta v rámci SR	60%			6
		Nezaradenie školy pre KEGA a VEGA	80%			7
		Poddimezovaná jazyková zdatnosť učiteľov	40%			8
		Závislosť na cudzom ubytovaní študentov	60%			9
		Podkapitalizácia (Pôžičky na nehnuteľnosti))	20%			10
Príležitosti				Prínos	Správa a manažment školy, Zdroje procesov vzdelávania, Veda a výskum, Ďalšie vzdelávanie	
Opportunities	O	Rozvoj školy a osobností školy	100%			11
		Vzdelávanie zahraničných študentov	80%			12
		Mobilita študentov a učiteľov	80%			13
		Medzinárodné projekty vedy a výskumu	80%			14
		Domáce a zahraničné akreditované programy	80%			15
Ohrozenia				Strata	Správa a manažment školy, Zdroje procesov vzdelávania, Ďalšie vzdelávanie	
Threats	T	Sústredená moc- hrozba demokracie	40%			16
		Odchod študentov do zahraničia	60%			17
		Všeobecná diskriminácia súkromnej školy	60%			18
		Závislosť na cudzích habilitáciách a inauguráciách	20%			19
		Jeden ŠP vo vzťahu ku akreditácii SAAVŠ	20%			20



↓ P10, P11

Strom dlhodobého rozvoja VŠBM v Košiciach



Rozpracované rozvojové aktivity do r. 2030						r. 2021
Rozvoj/Úlohy	Popis úlohy	Zdroje	Zodpovedný	Termín	Plnenie	100%
1. Správa a manažment školy Text Text Meno 31.12.2021 100%						Do Správy o preskúmaní manažmentom. Cieľ je v riešení s aktuálnym plnením podľa jednotlivých úloh
1.	Realizácia QMS procesným prístupom	Certifikovaný systém	Dufinec	31.3.2021	100%	Prechod od Quality Austria ku G-CERT-i a recertifikácia 23.3.2021
2.	Aktualizovať Mapu procesov VŠBM v Košiciach	Dokumentácia QMS	Dufinec	31.3.2021	100%	Mapa procesov aktualizovaná zmenou dokumentu. Procesy_v11_15.1.2021_z0
3.	Aktualizovať organizačnú štruktúru vo väzbe na novú mapu procesov	Disponibilné zdroje r. 2021	Lošonczi	31.3.2021	100%	Organizačná štruktúra, v11_20.2.2021_z0
4.	Aktualizovať smernicu_Riadenie úloh vedy a výskumu	Dokumentácia QMS	Drotárová	31.12.2021	100%	SM 03_Riadenie vedy a výskumu
5.	Aktualizovať smernicu o registrácii výsledkov vedy a výskumu	Dokumentácia QMS	Drotárová	31.12.2021	100%	SM 08_Bibliografická registrácia
6.	Aktualizovať zmeny vyplývajúce zo zákona č. 269/2018 a nových štandardov SAAVŠ	Zákon č. 269/2018 a Štandardy SAAVŠ	Dufinec	31.12.2021	100%	Podaný a akceptovaný návrh projektu Implementácia VSK s termínom plnenia 07/2021 až 06/2022

7.	Aktívne sa zapojiť do novelizácie vysokoškolského zákona vo veci podpory a dotácií pre súkromné VŠ	Zákon č. 131/2002 a Rektorská konferencia	Mesároš	31.12.2021	100%	Prezidentom školy podávané návrhy cez Rektorskú konferenciu. Novela vysokoškolského zákona zrovnoprávňuje súkromné školy. Zatiaľ chýbajú vykonávacie smernice MŠ SR
2. Vysokoškolské vzdelávanie Text Text Meno 31.12.2021 100%						Do Správy o preskúmaní manažmentom. Cieľ je v riešení s aktuálnym plnením podľa jednotlivých úloh
1.	Aktualizovať stav študijných programov z pohľadu dĺžky štúdia EF, KF, DF.	Akreditačný spis z r. 2018	Lošonczi	30.6.2021	100%	Akademický rok 2021/2022 plánovaný na aktuálne študijné programy
2.	Rozpracovať Štandardy pre ŠP do VSK	Štandardy ŠP vydané SAAVŠ	Dufinec	30.9.2021	100%	Požiadavky rozpracované formou manažérstva rizík a zapracované do časti dokumentácie VSK
3.	Rozpracovať aktualizáciu smernice o návrhu, úprave a schvaľovaní ŠP	Dokumentácia QMS a Š-ŠP SAAVŠ	Lošonczi	31.12.2021	100%	Draft smernice pripravený pre vydanie v 06/2022
4.	Uskutočniť v priebehu roka minimálne 2 vzdelávacie akcie pedagógov v rámci projektu ERASMUS Plus	Projekt ERASMUS + Dohody o medzinárodnej spolupráci	Drotárová	31.12.2021	100%	Výsledky aktivít študentov a učiteľov _ERASMUS 2021_(napr. Ukrajina, Česká republika,...)

5.	Do procesu návrhu, úpravy a schvaľovania študijného programu zapojiť čo najširší okruh relevantných zainteresovaných strán	Záznamy Rady kvality, dokumentácia VSK, zmluvné vzťahy	Lošonczi	31.12.2021	100%	Aktualizácia registra zainteresovaných strán v kontexte organizácie. Príprava pre rokovanie o realizácii SM 01_Návrh, úprava a schvaľovanie ŠP
3. Veda, výskum a inovácie Text Text Meno 31.12.2021 100%						Do Správy o preskúmaní manažmentom. Cieľ je v riešení s aktuálnym plnením podľa jednotlivých úloh
1.	Zabezpečiť plné krytie garantov profilujúcich predmetov na všetky ŠP VŠBM	Akreditačný spis z r. 2018, Štandardy VSK, Dokumentácia VSK	Mesároš	31.12.2021	100%	Na každý ŠP je zabezpečených 5 garantov splňajúcich kritéria Š-VSK a Š-ŠP SAAVŠ. Rychlý manuál VSK_Garanti ŠP_Bc/Ing/PhD.
2.	Zabezpečiť publikačnú činnosť učiteľov a garantov ŠP orientovanú na oblasti tvoriace súčasť odboru Bezpečnostné vedy.	Plán publikačnej činnosti na rok 2021	Drotárová	31.12.2021	100%	Výsledky publikačnej činnosti vedy a výskumu za rok 2021
3.	Rozšíriť publikačnú činnosť v ďalších časopisoch Web of Science	Medzinárodné zdroje	Drotárová	31.12.2021	100%	Výsledky vyhľadávania nových možností publikácie za rok 2021 (prínos od prof. Britčenka)
4. Ďalšie vzdelávanie Text Text Meno 31.12.2021 100%						Do Správy o preskúmaní manažmentom. Cieľ je v riešení s aktuálnym plnením podľa jednotlivých úloh

1.	Rozvíjať vzdelávacie aktivity spoluprácou so zahraničnými zmluvnými partnermi v rámci programov akreditovaných v zahraničí.	Disponibilné zdroje r. 2021	Lošonczi	31.12.2021	100%	Úspešne sa rozvíjajú programy MBA, DBA, MSc, LL.M, MPH. V akademickom roku 2021/2022 takto študuje spolu XX študentov.
2.	Rozvíjať vzdelávacie aktivity spoluprácou so zmluvnými partnermi v rámci programov akreditovaných MŠ SR	Disponibilné zdroje r. 2021	Lošonczi	31.12.2021	100%	prof. Dufinec je zmluvným garantom vzdelávacieho programu IZOMETRIC, s.r.o., akreditovaným MŠ SR. Tiež je školiteľom a trénerom certifikačnej spoločnosti Quality Ausria v akreditovanom kurze SCC_Security Certificated Contractor.

Rozpracované rozvojové aktivity do r. 2030						r. 2022
Rozvoj/Úlohy	Popis úlohy	Zdroje	Zodpovedný	Termín	Plnenie	91%
1. Správa a manažment školy	Text	Text	Meno	31.12.2022	93%	Do Správy o preskúmaní manažmentom. Cieľ je v riešení s aktuálnym plnením podľa jednotlivých úloh
1.	Aktualizovať schému vzťahu VŠBM v Košiciach a VŠBM KE, M.M., n.z.o. ako zainteresovanej strany pre kvalitu vzdelávania na VŠBM v Košiciach	Zmluvné vzťahy	Hrubý / Dufinec	31.3.2022	100%	Aktuálna schéma vzťahov zo dňa 20.3.2022. Zahrnuté do kontextu organizácie 25.3.2022 pre strategické plánovanie
2.	Vypracovať nový štatút Kvestorátu VŠBM v Košiciach pre outsourcovanú činnosť riadenia zdrojov VŠBM v Košiciach	Dokumentácia QMS a VSK	Hrubý / Dufinec	30.6.2022	100%	Smernice QMS_Riadenie zdrojov
3.	Obnoviť priestory VŠBM v Košiciach, Sieň Vedeckej rady a Akademickej knižnice	Infraštruktúra VŠBM	Hrubý	31.12.2022	100%	Priestory obnovené
4.	Obhájiť Certifikát QMS v kontrolnom audite G-CERT-i v r. 2022	Certifikovaný systém	Majitelia procesov	31.5.2022	100%	Kontrolný audit úspešne ukončený Správou z auditu zo dňa 12.5.2022

5.	Zpracovať do VSK všetky zmeny vyplývajúce z novely vysokoškolského zákona č. 131/2002, platného od 25.4.2022	Zákon č. 131/2002 zmenou od 25.4.2022 a existujúci VSK	Dufinec	30.6.2022	100%	Zmeny premietnuté do VSZK
6.	Zabezpečiť a vykonať minimálne 1x za semester kontrolu spojenú s inšpekciou vyučovacích procesov v každom z ročníkov	Dokumentácia VSK + Checklist kontroly	Rada kvality	31.12.2022	60%	Úloha rozpracovaná
2. Vysokoškolské vzdelávanie Text Text Meno 31.12.2022 100%						Do Správy o preskúmaní manažmentom. Cieľ je v riešení s aktuálnym plnením podľa jednotlivých úloh
1.	Aktualizovať smernicu o návrhu, úprave a schvaľovaní ŠP, zhrádzajúcej doterajšie zmeny vo VSK	Dokumentácia VSK, Š-ŠP SAAVŠ	Lošonczi	30.6.2022	100%	SM01_Návrh, úprava a schvaľovanie ŠP
2.	Aktualizovať smernicu o vzdelávaní na VŠBM v Košiciach	Dokumentácia VSK, Š-ŠP SAAVŠ	Geročová	30.6.2022	100%	SM02_Zabezpečovanie kvality vzdelávania
3.	Aktualizovať prieskumy spokojnosti študentov s podmienkami a úrovňou vzdelávania na VŠBM v Košiciach formou cielených dotazníkov	Dokumentácia QMS a VSK	Šulej	31.12.2022	100%	Úloha prebieha

4.	Zpracovať do vykonávacích smerní a poriadkov všetky požiadavky štandardov VSK SAAVŠ	Dokumentácia VSK, Š-ŠP SAAVŠ	Majitelia procesov	31.7.2022	100%	Implementované a kontrolované_metodikou rizík
5.	Vykonať preskúmanie VSK samohodnotením končiacim vypracovaním Správy samohodnotenia VSK pre SAAVŠ	Dokumentácia VSK, Š-ŠP SAAVŠ	Dufinec	15.12.2022	100%	Správa napísaná, pripravená na odoslanie do IS SAAVŠ
3. Veda, výskum a inovácie Text Text Meno 31.12.2022 85%						Do Správy o preskúmaní manažmentom. Cieľ je v riešení s aktuálnym plnením podľa jednotlivých úloh
1.	Zabezpečiť plnenie Plánu publikačnej činnosti na rok 2022	Plán publikačnej činnosti na rok 2022	Drotárová	31.12.2022	80%	Úloha prebieha, nové úkazovatele_KPI
2.	Zabezpečiť plnenie Plánu ŠVOČ na rok 2022	Plán ŠVOČ na r. 2022	Drotárová	31.12.2022	60%	Úloha rozpracovaná
3.	Aktualizovať smernicu o riadení vedy a výskumu VŠBM v Košiciach	Dokumentácia VSK, Š-ŠP SAAVŠ	Drotárová	30.6.2022	100%	SM03_Riadenie vedy a výskumu
4.	Aktualizovať smernicu o registrácii publikačnej činnosti VŠBM v Košiciach	Dokumentácia QMS a VSK	Drotárová	30.6.2022	100%	SM08_Registrácia publikačnej činnosti
4. Ďalšie vzdelávanie Text Text Meno 31.12.2022 87%						Do Správy o preskúmaní manažmentom. Cieľ je v riešení s aktuálnym plnením podľa jednotlivých úloh

1.	Zabezpečiť spoluprácu s certifikačným orgánom G-CERT-i pri realizácii vzdelávacieho kurzu interných audítorov QMS	Dokumentácia QMS a VSK + Akreditačné podmienky G-CERT-i	Dufinec	31.12.2022	100%	Úloha rozpracovaná, ďalej nerealizovaná_Predmet "Audit IMS"_zrušený. Budú sa hľadať iné cesty.
2.	Zabezpečiť interne/externe intenzívny kurz Anglického jazyka pre pedagógov VŠBM v Košiciach	Dlhodobý zámer do r. 2030	Ústav humanitných vied	31.12.2022	60%	Úloha rozpracovaná
3.	Aktualizovať Plán osobného rozvoja pedagogických pracovníkov VŠBM v Košiciach	Dlhodobý zámer do r. 2030 + osobné charakteristiky pedagogických pracovníkov	Lošonczi + Drotárová	30.6.2022	100%	VPCH+Graduačné plány_Úloha rozpracovaná